

EMBARGO

sehingga dibaca KP AADK



**TEKS UCAPAN
TUAN SUTEKNO AHMAD BELON
KETUA PENGARAH
AGENCI ANTIDADAH KEBANGSAAN**

SEMPENA

**AMANAT TAHUN BAHARU 2024
AGENCI ANTIDADAH KEBANGSAAN**

**2 JANUARI 2024 (SELASA)
9.30 PAGI
AUDITORIUM AADK, IBU PEJABAT AADK**

Bismillahirrahmanirrahim

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam
Sejahtera

SALUTASI

Yang Dihormati Saudari Pengacara Majlis,

YBrs. Tuan Khairul Anwar bin Bachok

Timbalan Ketua Pengarah (Operasi)

Pengarah-pengarah Bahagian;

Pengarah-pengarah AADK Negeri;

Pengarah Pusat Latihan AADK;

Pengarah-pengarah PUSPEN;

Tuan-tuan dan puan-puan warga kerja AADK sekalian.

PENDAHULUAN

1. Pertamanya, saya memanjatkan kesyukuran ke hadrat Allah SWT kerana dengan izin dan limpah kurnia-Nya, kita dapat bersama-sama berkumpul pada tahun baharu 2024 ini. Masih belum terlewat lagi untuk saya ucapkan Selamat Tahun Baharu 2024 buat seluruh warga Agensi Antidadah Kebangsaan yang saya kasihi sekalian.
2. Semoga semua warga kerja AADK dapat memulakan tahun baharu 2024 dengan azam baharu yang menanamkan semangat serta iltizam yang tinggi khususnya dalam meneruskan tanggungjawab dengan menyampaikan perkhidmatan terbaik kepada masyarakat. Semoga tahun ini dan tahun-tahun yang akan datang juga bakal memberikan peluang untuk kita lebih berjaya dan cemerlang.
3. Terlebih dahulu, saya ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi tahniah dan terima kasih kepada Bahagian Khidmat Pengurusan yang bekerjasama untuk menjayakan penganjuran Majlis Perhimpunan Bulanan bagi bulan Januari sempena Amanat Tahun Baharu Ketua Pengarah AADK bagi tahun 2024 ini.

KEJAYAAN TAHUN 2023

Warga AADK yang saya hormati,

4. Syukur Alhamdulillah, ke hadrat Allah SWT kerana kita berjaya mengharungi cabaran hebat sepanjang tahun 2023 dengan keazaman dan kecekalan. Sepanjang tahun 2023, pelbagai cabaran telah kita lalui bersama baik cabaran dalaman dan luaran, namun segala yang dilalui dapat kita hadapi dengan jayanya.
5. Pun begitu, di sebalik cabaran-cabaran tersebut, ada perkhabaran gembira yang ingin saya kongsi kepada semua hasil daripada usaha dan pengorbanan kita semua dengan mencipta beberapa kejayaan. Sekalung penghargaan dan tahniah saya ucapkan kepada seluruh warga kerja AADK di atas kejayaan-kejayaan AADK sepanjang tahun 2023.
6. Kejayaan ini adalah manifestasi dan simbolik kebersamaan kita semua dengan menzahirkan komitmen dan kualiti kerja meliputi tiga bidang teras utama AADK iaitu pencegahan, rawatan dan pemulihan serta penguatkuasaan undang-undang.

7. Saya berpuas hati dengan pencapaian ini. Saya berharap momentum kecemerlangan ini dapat diteruskan pada tahun-tahun seterusnya. Antara peristiwa penting dan pencapaian AADK sepanjang tahun 2023 adalah:

- (i) perasmian Pusat Pemulihan Penagihan Narkotik (PUSPEN) Bukit Chabang, Perlis oleh Pemangku Raja Perlis;
- (ii) pelancaran jenama dan logo produk keluaran AADK iaitu Sokongan Untuk Kepulihan Anda (SUKA) oleh Pemangku Raja Perlis;
- (iii) program Persijilan AADK (PPA) mendapat pengiktirafan antarabangsa menerusi Sijil Akreditasi Kategori Diamond daripada pakar *International Accreditation Organization* (IAO);
- (iv) memperoleh Pensijilan MS ISO 37001:2016 bagi Sistem Pengurusan Antirasuah (ABMS);
- (v) program Persijilan Tempat Kerja Bebas Dadah (PPA-TEKAD) mendapat taraf Penyedia Latihan Berdaftar daripada Perbadanan Pembangunan Sumber Manusia Berhad (HRD Corp);

- (vi) pelancaran Sepang *Eco-Challenge and Outdoor Recovery Park* (i-SCORE) di PUSPEN Sepang;
- (vii) penganjuran Simposium Sains Penagihan Dadah Kebangsaan (SSPDK 2023);
- (viii) memperoleh tempat ketiga bagi Anugerah Hari Inovasi Kementerian Dalam Negeri (KDN) menerusi Perkhidmatan Rawatan dan Pemulihan Bergerak (MRT AADK) sekali gus mendapat pendaftaran Cap Dagangan jenama MRT AADK daripada Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO);
- (ix) menggariskan tiga matlamat *game changer* utama menerusi Mesyuarat Jawatankuasa Kabinet Membanteras Gejala Dadah (JKMD);
- (x) Anugerah Penghargaan Ekosistem Perkongsian Data Sektor Awam (MyGDX) daripada Unit Pemodenan Tadbiran dan Perancangan Pengurusan Malaysia (MAMPU), dan;
- (xi) beberapa lagi pencapaian cemerlang yang tidak saya sebutkan di sini.

ISU, CABARAN DAN EKSPEKTASI TAHUN 2024

Warga AADK yang saya hormati,

8. Dalam kita melangkah ke tahun 2024, penjawat awam perlu sentiasa melaksanakan tanggungjawab yang telah diamanahkan dengan baik dan cemerlang. Segala kekurangan yang ada pada tahun lalu perlu ditinggalkan dan kita bina kembali kekuatan baharu untuk membentuk sebuah negara yang sarat dengan nilai-nilai murni berdasarkan konsep Malaysia MADANI.
9. Mengambil pesanan daripada YAB Perdana Menteri, penjawat awam diminta untuk terus menerapkan nilai yang baik dan mengekalkan prestasi cemerlang supaya dapat mengangkat martabat negara ke peringkat lebih tinggi. Biarpun negara kini sedang bergerak menggapai teknologi, pertumbuhan ekonomi, tenaga baharu dan transformasi digital, nilai yang baik perlu seiring dengan kemajuan terbabit.
10. Penjawat awam juga tidak seharusnya mengamalkan budaya yang terlalu selesa, sebaliknya sentiasa berusaha untuk menjadi lebih baik dan cemerlang. Sama juga dengan warga AADK, saya percaya, semangat baharu dan segala cabaran lalu mendewasakan kita semua untuk menjadi lebih matang. Usaha

ke arah mengutamakan perkhidmatan terbaik yang mesra pelanggan harus dikekalkan dan ditambah baik dari semasa ke semasa.

11. Justeru, saya yakin dan percaya, membangunkan perkhidmatan awam berprestasi tinggi hanya akan dapat dicapai dengan adanya warga agensi yang berkemahiran memimpin, berdaya fikir inovatif dan bermandiri menghadapi cabaran.
12. Mengambil kira hasil pandangan para sarjana, penyelidik dan pakar menerusi pengangjuran Simposium Sains Penagihan Dadah Kebangsaan (SSPDK2023) pada Oktober lalu. Ramai antara mereka menyatakan cabaran ancaman dadah dalam era Industri Revolusi 4.0 amat besar kerana perkembangan teknologi terkini seperti teknologi percetakan tiga dimensi (3D), Teknologi *Internet of Things* (IoT) dan teknologi kecerdasan buatan atau lebih dikenali sebagai *artificial intelligence* (AI) mempunyai impak terhadap penghasilan dadah pada skala yang tidak mampu difikirkan, dengan tahap akses yang meluas, yang merentas sempadan negara dan boleh menjejaskan keselamatan insan.
13. Sehubungan itu, Kerajaan disarankan agar mengambil inisiatif untuk memperkasakan penggunaan teknologi seperti AI dan pencetakan 3D dalam memantau dan mengawal permasalahan

dadah di peringkat hulu dan hiliran dengan mengambil inspirasi daripada amalan terbaik dari negara lain.

14. Selain itu, semua agensi Kerajaan, khususnya pemegang taruh yang berkenaan harus meningkatkan kapasiti dan kesediaan dalam kalangan pihak berkuasa dan masyarakat umum dalam menghadapi evolusi cabaran penyalahgunaan dadah dalam era Industri Revolusi 4.0.
15. AADK sendiri juga telah membangun dan mengaplikasikan beberapa teknologi dalam pengurusan seiring dengan perkembangan teknologi semasa supaya perkhidmatan yang dilaksanakan memberi impak yang lebih tinggi antaranya teknologi dalam pengurusan yang dibangunkan oleh AADK adalah seperti berikut:
 - i) Sistem Pengurusan Klien (MyAADK) bagi merekodkan setiap pelaksanaan perkhidmatan AADK;
 - ii) Sistem Hub Aduan dan Repot Penguatkuasaan (SHARP) untuk merekodkan setiap aduan dan maklumat risikan yang berpusat di Ibu Pejabat AADK untuk disalurkan segera kepada Pejabat AADK Daerah yang berkenaan; dan

- iii) *Smart Monitoring and Reporting Tools for Enforcement* (e-SMART) iaitu portal aduan awam berkaitan penyalahgunaan dadah secara *end-to-end*.

16. Data dalaman AADK juga telah ditambah nilai melalui pelaksanaan integrasi bersama Jabatan lain seperti Jabatan Pendaftaran Negara (JPN), Jabatan Penjara Malaysia (JPM) dan Polis Diraja Malaysia (PDRM); dan Malaysia Drug Profiling System (MyDPS) yang dibangunkan dengan kerjasama pihak MAMPU di bawah projek Data Raya Sektor Awam 2.0 untuk membuat profiling kawasan di seluruh negara berdasarkan keparahan permasalahan dadah.

17. Selain itu, sistem amaran awal (*Early Warning System*) iaitu rangkaian antara agensi pelbagai disiplin yang bertujuan untuk membolehkan pertukaran maklumat dalam kalangan pelaksana utama menerusi bidang berkaitan dadah, mengenal pasti ubat-ubatan baharu yang menimbulkan potensi ancaman kepada kesihatan awam, mengenal pasti perubahan dalam pasaran ubat contohnya corak penggunaan baharu, kepekatan luar biasa atau bahan *toxic adulterants*, memudahkan penilaian risiko yang ditimbulkan oleh ubat-ubatan tersebut dan menyediakan bukti untuk membimbing tindak balas yang berkesan.

18. AADK juga telah meningkatkan pengaplikasian teknologi dengan menggunakan media sosial seperti saluran AADK TV melalui platform *YouTube* bagi memaparkan semua perkhidmatan yang disediakan dan menyebarkan lagi kempen kesedaran berkaitan kesan bahaya penyalahgunaan dadah.

PENCAPAIAN TAHUN 2023

Warga AADK yang saya hormati,

19. Pelan Strategik AADK Tahun 2021-2025 merangkumi lima (5)

Teras iaitu:

- i) Teras 1: Pendidikan Pencegahan;
- ii) Teras 2: Rawatan, Perubatan dan Pemulihan;
- iii) Teras 3: Penguatkuasaan dan Keselamatan;
- iv) Teras 4: Hubungan Antarabangsa; dan
- v) Teras 5: Pemantapan Organisasi.

Sehubungan itu, suka saya mengingatkan bahawa AADK menetapkan **dua (2) petunjuk prestasi utama (KPI)** bagi mengukur kejayaan Pelan Strategik AADK iaitu pertama menurunkan **Kadar Penagih Dadah (tidak melebihi 400 bagi setiap 100,000 penduduk)** dan kedua meningkatkan **Kadar Kepulihan Klien (sehingga 80 peratus) menjelang 2025.**

20. Sasaran bagi Kadar Penagihan Dadah di Malaysia pada tahun 2023 ialah sebanyak 430 orang bagi setiap 100,000 penduduk. Walau bagaimanapun, **sehingga September 2023, sebanyak 386 orang direkodkan bagi setiap 100,000 penduduk direkodkan.** Ini bermakna, AADK masih berada pada landasan yang tepat berdasarkan kepada pencapaian KPI tersebut. Jika diimbaskan pada tahun 2022, sebanyak 420 orang bagi setiap 100,000 penduduk direkodkan berbanding sasaran ialah sebanyak 440 orang. Pun begitu, **AADK menetapkan sasaran Dadah Terkawal menjelang tahun 2025 adalah sebanyak 400 orang bagi setiap 100,000 penduduk** dan kita perlu menyangkut cabaran untuk mencapai KPI tersebut.

21. Bagi KPI utama kedua iaitu **meningkatkan Kadar Kepulihan Klien.** AADK menyangkut cabaran YB Datuk Seri Saifuddin Nasution bin Ismail, Menteri Dalam Negeri yang mencabar AADK untuk mencapai 75 peratus bagi kadar kepulihan klien pada tahun ini berbanding hanya 72 peratus yang ditetapkan pada awalnya.

22. Pada tahun 2023, AADK merawat pulih seramai **50,623 orang klien menerusi Program Rawatan dan Pemulihan Dalam Komuniti (RPDK).** Daripada jumlah tersebut, bagi tempoh Januari hingga November 2023, seramai **15,425 klien telah dinilai dan hasil penilaian mendapati seramai 13,022 klien**

atau 83 peratus mencapai tahap kepulihan. Berbanding dengan tahun 2022, AADK merawat pulih seramai 44,754 penagih dan daripada jumlah itu, seramai 19,440 klien telah dinilai dan hasil penilaian itu mendapati seramai 14,008 atau 71 peratus klien mencapai tahap kepulihan. Ini bermakna, **AADK berjaya menyahut cabaran YB Menteri Dalam Negeri dengan mengatasi kadar sasaran awal bagi KPI ini iaitu sebanyak 75 peratus.** Pencapaian ini dinilai menerusi kaedah *Cure and Care Recovery Index* (CCRI) dan berjaya mencapai KPI yang ditetapkan. Tahniah diucapkan kepada semua yang terlibat khususnya kumpulan pelaksana di lapangan.

23. Sementara itu, **jumlah klien bagi Program Rawatan dan Pemulihan Dalam Institusi (RPDI) pula ialah seramai 5,913 berbanding 6,284 klien di rawat pada tahun 2022.** Berbekalkan Model i-Pulih AADK yang komprehensif, pentauliahan melalui sijil amalan rawatan dan pemulihan (CPP) serta pematuhan pegawai pemulihan di lapangan berjaya mencapai angka ini. Tahniah dan syabas sekali lagi diucapkan.

24. Dengan kejayaan ini, saya percaya AADK mampu meneruskan kefungisian dan terus berperanan sebagai wahana menyebarkan khidmat rawatan dan pemulihan dadah dan memperkukuh *recovery capital* melalui program Sokongan Pengekalan Kepulihan serta mengindustrikan Pusat Pemulihan

Dadah Persendirian (PPDP) agar lebih banyak akses untuk rawatan, perubatan dan pemulihan dadah di seluruh negara.

Warga AADK yang saya hormati,

25. Pada tahun 2023, **AADK berjaya mengurangkan separuh Kawasan Berisiko Tinggi (KBT)** daripada jumlah keseluruhan yang dikesan iaitu sebanyak 155 KBT di seluruh negara bagi tempoh 2021-2025. **Sehingga November 2023, sebanyak 77 KBT atau 99 peratus** mencapai status hijau dan bertukar status kepada **Kawasan Berisiko Rendah (KBR) berbanding 39 KBT pada tahun 2022** manakala **16 daripada 77 KBT yang berada dalam status KBR telah diserahkan kepada komuniti** untuk tujuan pengekalan KBR. Melihat kepada momentum kejayaan ini, AADK yakin dan meletakkan sasaran untuk menukar status KBT di 117 kawasan melibatkan 39 KBT semasa manakala 78 lagi KBT pengekalan bagi memastikan semua kawasan 'panas' atau *hotspot* itu kekal sebagai status KBR pada tahun 2024.

26. Bagi KPI kadar penahanan orang yang disyaki (OYDS) penagih dadah pula, AADK menetapkan sebanyak 91 peratus daripada 19,238 OYDS yang dikesan di seluruh negara adalah mereka yang secara sah positif dadah. Suka saya kongsi kepada semua kerana AADK berjaya mencapai sasaran tersebut pada tahun 2023 iaitu **sebanyak 17,569 atau 91.32 peratus OYDS yang**

dikesan didapati positif dadah berbanding 42,446 atau 113 peratus OYDS yang ditahan daripada 37,657 OYDS pada tahun 2022.

27. Selain itu, Pusat Gerakan Hotline (PGH) AADK diberi nafas baharu bermula Januari tahun ini dengan pelaksanaan penstrukturan operasi yang dikenali sebagai Unit PGH menggunakan perjawatan tetap secara pentadbiran (PSP). Penstrukturan semula ini tidak akan menjejaskan fungsi PGH sedia ada, malah akan terus diperkasa sebagai petugas barisan hadapan agensi yang sentiasa bersiap-siaga dan responsif dalam memberikan perkhidmatan yang terbaik kepada klien AADK.

Warga AADK yang saya hormati,

28. Selain pencapaian yang telah saya nyatakan tadi, banyak lagi pencapaian-pencapaian lain di luar AADK sepanjang tahun 2023. Biarpun pencapaian itu dilihat sebagai suatu yang kecil, tapi amat besar maknanya buat kita semua untuk melipatgandakan lagi usaha bagi mencantumkan kejayaan-kejayaan kecil itu menjadi sebuah kejayaan yang tidak akan dilupakan pada masa akan datang.

29. Contohnya, AADK bukan sahaja merawat pulih klien daripada belenggu dadah tetapi turut menerapkan kepentingan pendidikan

bagi klien di bawah umur 18 tahun melalui modul khas iaitu **Program Akses Pendidikan Klien (PAPK)**. Pada Jun 2023 menyaksikan seramai 21 klien AADK daripada 28 klien yang menduduki peperiksaan Sijil Pelajaran Malaysia (SPM) 2022 berjaya lulus dalam mata pelajaran yang diambil. Mereka menjalani program RPD1 di PUSPEN melibatkan seramai 13 calon adalah dari PUSPEN Papar, Sabah manakala lapan calon lagi adalah dari PUSPEN Seri Iskandar, Perak.

30. Seterusnya, selain perkhidmatan teras yang menjadi normalisasi AADK sejak tubuhnya agensi ini, AADK mengorak langkah memperkemas perkhidmatan rawat pulih melalui platform bergerak di luar *setting* AADK iaitu *Mobile Recovery Treatment* (MRT AADK) dengan sasaran 3,800 orang klien pada tahun 2023. Alhamdulillah, **sehingga Disember 2023, MRT AADK melepasi sasaran dengan jumlah klien seramai 8,814 dengan peningkatan sebanyak 57 peratus capaian perkhidmatan MRT di seluruh negara berbanding 3,444 klien pada tahun 2022.** Perkhidmatan MRT telah menarik minat klien atas dasar kepercayaan klien sendiri, pakej baru yang diperkenalkan serta mudah diakses.

31. MRT AADK juga bukan sahaja dimanfaatkan oleh klien AADK yang berada di daerah dan institusi tetapi merangkumi Jabatan Penjara Malaysia dan Jabatan Kebajikan Masyarakat melalui kolaborasi

rakan strategik. Kerjasama ini mendapat penghargaan Jabatan Penjara Malaysia melalui sijil penghargaan kepada AADK. Pakar psikiatri Hospital Permai Johor Bahru melalui surat kepada AADK turut memuji dan memperakui kepakaran pasukan MRT AADK memberi khidmat rawatan, perubatan dan pemulihan *substance use disorder* merangkumi kes klien *co-occurring mental health*.

32. Kita seharusnya berbangga kerana pelaksanaan MRT AADK berjaya diperluas dan logo jenama MRT AADK berjaya didaftarkan di bawah pendaftaran cap dagangan perkhidmatan, Perbadanan Harta Intelekt Malaysia (MyIPO) untuk tempoh 10 tahun. **Hak eksklusif ini menjadikan produk MRT AADK aset yang bernilai, berkualiti dan diperakui.** MRT AADK turut diiktiraf melalui Pertandingan Pameran Projek Inovasi 2023 Kementerian Dalam Negeri (KDN) dengan kejayaan merangkul tempat ketiga pada Oktober tahun lalu.

33. Tahun 2023 melakar kebersamaan AADK dengan masyarakat dalam memartabat fungsi sosial dan pemerdayaan komuniti. Kebersamaan ini menjadi bukti bahawa stigma negatif diskriminasi terhadap isu penyalahgunaan dadah boleh ditepis dan penagihan dadah boleh dirawat. AADK terus melangkah ke hadapan memperkukuh program rawatan dan pemulihan dadah secara holistik. Antara peristiwa penting lain yang dilakar AADK termasuk:

- i. Program Bual Bicara Psikospiritual dalam Kepulihan di Masjid Ar-Rahmah, Rancangan Tanah Belia (RTB) Bukit Changgang, Banting, Selangor melibatkan 800 orang komuniti setempat dengan pelbagai aktiviti;
- iii. Seminar Pemerkasaan Kepimpinan Jawatankuasa Rawatan dan Pemulihan Dadah (JKPD) dan Ahli Lembaga Pelawat (ALP) melibatkan seramai 137 peserta seluruh negara bertujuan memperkasa penglibatan ahli JKPD dan ALP melalui *community empowerment* bagi menyokong proses kepulihan klien RPDK dan RPDJ;
- iv. Program Hari Apresiasi Kepulihan AADK Peringkat Kebangsaan bertujuan menzahirkan penghargaan AADK kepada entiti-entiti sokong bantu sebagai jentera penggerak dalam usaha menyampaikan perkhidmatan AADK. Penghargaan ini melibatkan 360 individu yang terdiri daripada Mentor Kepulihan AADK, Pembimbing Rakan Sebaya (PRS) AADK, klien serta Kelompok Sokongan Keluarga Kepulihan (KSKK) dari seluruh negara; dan
- v. Program Town Hall Ketua Pengarah bersama Badan Bukan Kerajaan (NGO) Perkhidmatan Pencegahan serta Rawatan dan Perubatan dan Pemulihan Dadah antara usaha AADK berkongsi pengetahuan, pengalaman dan ruang

pencambahan idea melibatkan 78 NGO yang aktif menangani isu penyalahgunaan dadah.

PRESTASI BELANJAWAN

Warga AADK yang saya hormati,

34. Perbelanjaan peruntukan mengurus AADK bagi tahun 2023 mencapai **95.94 peratus (RM411,059,556.25)** daripada jumlah keseluruhan **RM428,441,500.00** berbanding **99 peratus pada tahun 2022**. Tahniah dan terima kasih kepada semua PTj atas usaha untuk melaksanakan program dan aktiviti di bawah peruntukan mengurus tahun 2023.
35. AADK telah **diluluskan peruntukkan sebanyak RM464,657,600.00** dalam Anggaran Perbelanjaan Mengurus Tahun 2024. Peruntukan Mengurus Tahun 2024 **meningkat sebanyak 8.45 peratus** berbanding Peruntukan Mengurus Tahun 2023 yang berjumlah RM428,441,500.00.
36. Suka saya ingatkan kepada semua agar perolehan rutin dan *one-off* perlu diselesaikan sebelum suku pertama tahun 2024. Semua program dan aktiviti perlu dilaksanakan mengikut ketetapan di bawah Perancangan Perolehan Tahunan (PPT) yang diluluskan oleh Pegawai Pengawal KDN.

37. Bagi prestasi perbelanjaan pembangunan pula meliputi tiga elemen utama iaitu Projek Penyelenggaraan Kwarters, Premis dan Fasiliti (Fasa 1 dan 2); Prestasi Perbelanjaan Bajet Pembangunan (DE) Tahun 2023 dan Kelulusan Projek di bawah Rolling Plan 4 (RP4) Tahun 2024.
38. Bagi Projek Penyelenggaraan Kwarters, Premis dan Fasiliti, AADK telah berjaya melaksanakan 80 buah projek dengan nilai RM31.285 juta dan prestasi perbelanjaan sebanyak 99.99 peratus mencakupi 49 buah projek Penyelenggaraan Kwarters, Premis dan Fasiliti (Fasa 2) di mana 99.24 peratus daripada RM4.406 juta telah berjaya dibelanjakan. Terima kasih diucapkan kepada kesemua 22 PTJ yang sama-sama menggembleng tenaga dalam memastikan kesemua projek berjaya diselesaikan dalam tahun 2023. Semoga seluruh warga AADK yang telah diberikan peluang untuk menghuni kwarters dapat memberikan kerjasama yang terbaik dalam penjagaan dan pengurusan kwarters ini.
39. Bagi tahun 2023, AADK telah membelanjakan sebanyak RM64,795,284.00 (97.97%) daripada peruntukan keseluruhan yang disalurkan bagi perbelanjaan bajet pembangunan. Prestasi perbelanjaan ini telah mencatatkan peratusan yang lebih rendah berbanding tahun 2022 disebabkan terdapat isu-isu di tapak

projek dan perolehan yang tidak dapat diselesaikan pada tahun 2023 yang memberi implikasi terhadap perbelanjaan projek pembangunan. Saya berharap perkara ini boleh ditambah baik pada tahun 2024 dan semua isu di tapak dapat diselesaikan lebih awal bagi mengelakkan pelaksanaan projek mengalami kelewatan dan memberi implikasi ke atas perbelanjaan Bajet Pembangunan secara keseluruhan.

40. Selain itu, untuk makluman, AADK telah menerima kelulusan enam (6) projek fizikal dan satu (1) projek bukan fizikal di bawah *Rolling Plan 4 (RP4) Rancangan Malaysia Ke-12 (RMK-12)* yang melibatkan peruntukan DE sebanyak RM82,130,000 bagi tahun 2024. Peruntukan yang diluluskan telah mencatatkan peningkatan sebanyak RM13.16 juta atau 19.08 peratus berbanding peruntukan yang diluluskan pada tahun 2023. Saya percaya ini adalah hasil daripada kerjasama dan komitmen daripada semua pihak yang terlibat secara langsung atau tidak langsung dalam proses permohonan dan kelulusan projek baharu ini. Ini pastinya memberikan impak besar ke atas penambahbaikan fasiliti AADK dan seterusnya dapat meningkatkan kualiti perkhidmatan AADK secara keseluruhan. Justeru saya berharap kerjasama serta komitmen ini dapat diteruskan pada masa akan datang.

LATIHAN DAN KOMPETENSI PEGAWAI

Warga AADK yang saya hormati,

41. Dasar Latihan Kementerian Dalam Negeri (KDN) dan Dasar Latihan AADK menetapkan semua pegawai dan kakitangan wajib menghadiri latihan atau kursus sekurang-kurangnya tiga (3) hari atau 18 jam dalam setahun. Penetapan ini adalah bertujuan untuk meningkatkan pengetahuan, kemahiran dan kompetensi warga kerja agensi.
42. Pada tahun 2023, AADK telah diperuntukkan sebanyak RM1.5 juta peruntukan Pelan Operasi Latihan (POL) bagi melaksanakan latihan atau kursus kepada kakitangan AADK. Daripada jumlah tersebut, AADK telah merancang sebanyak 252 kursus untuk dilaksanakan sepanjang tahun dan sukacitanya dimaklumkan bahawa pelaksanaan sebenar adalah sebanyak 258 latihan atau kursus iaitu mencapai 102.38 peratus daripada sasaran asal dan dengan peratus belanja sebanyak 99.74 peratus.
43. Pencapaian ini adalah hasil usaha yang gigih serta hasil kreativiti melaksanakan penjimatan dalam sebarang perbelanjaan. Pelaksanaan ini merangkumi latihan generik iaitu pengurusan sumber manusia, pentadbiran pejabat dan aset, kewangan,

pembangunan, integriti serta komunikasi dan media. Bagi latihan fungsian pula, ia merangkumi ketiga-tiga perkhidmatan teras AADK, hal-ehwal antarabangsa, undang-undang, dasar dan keurusetiaan membanteras gejala dadah negara (MGDN).

44. Tahniah diucapkan kepada Cawangan Pengurusan Sumber Manusia (CPSM), PLAK dan semua urus setia Bahagian atau Cawangan di Ibu Pejabat yang telah memastikan latihan dan kursus di AADK dilaksanakan dengan baik dan teratur. Saya berharap latihan pada tahun 2024 dapat dilaksanakan dengan lebih cemerlang lagi dan semua warga AADK diminta untuk mengambil peluang ini demi kemajuan organisasi dan kerjaya masing-masing sekali gus menjadi kewajipan untuk merekodkan maklumat kehadiran dalam sistem HRMIS sebaik sahaja selesai mengikuti latihan dan kursus tersebut.
45. Bagi Program Persijilan AADK (PPA) untuk tahun 2023, Pusat Latihan AADK (PLAK) berjaya memberi tauliah kepada seramai 912 pegawai AADK dalam tiga bidang utama iaitu Sijil Perakuan Amalan bagi Sijil Amalan Rawatan dan Pemulihan, Sijil Amalan Pendidikan Pencegahan serta Sijil Amalan Penguatkuasaan. Pada tahun 2024 pula, seramai 840 pegawai akan diberikan latihan bagi Program PPA ini. Sementara itu, seramai 236 orang telah ditauliahkan bagi Program Persijilan Saringan dan Pengujian Dadah pada tahun 2023 melibatkan

warga kerja daripada syarikat Petroleum Nasional Berhad (Petronas).

46. Dalam usaha memperhebatkan lagi PLAK, saya dimaklumkan sebanyak empat (4) Modul e-Pembelajaran Sektor Awam (EPSA) bagi tajuk Kursus Asas Rawatan dan Pemulihan telah disediakan dan kesemua modul ini dijangka akan dimasukkan dalam sistem EPSA Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN) pada tahun 2024.
47. PLAK juga akan melaksanakan Program Pembangunan Profesional bagi Bidang Keutamaan Kaunseling (Kaunselor Berdaftar) dengan Kerjasama Universiti Islam Antarabangsa Sultan Abdul Halim Mu'adzam Shah (UniSHAM). Program ini akan melibatkan seramai 20 orang pegawai AADK Gred S29 hingga S54 yang akan mengikuti 15 modul yang diberi taraf setara Sarjana Kaunseling.

PERTUKARAN PEGAWAI AADK

48. Untuk makluman semua, sepanjang tahun 2023, seramai 896 orang pegawai AADK termasuk Skim Antidadah, Skim Gunasama dan Kader telah ditukarkan iaitu bersamaan 82.97 peratus daripada jumlah keseluruhan pegawai yang layak ditukarkan. Pertukaran ini dilaksanakan bagi tujuan pusingan

kerja selaras dengan Pekeliling Perkhidmatan Bilangan 3 Tahun 2004 (Panduan Pertukaran Pegawai Awam) dan surat arahan Pelaksanaan Urusan Pusingan kerja yang dikeluarkan oleh Ketua Pengarah Perkhidmatan Awam (KPPA) pada 9 April 2021.

PENSTRUKTURAN PERJAWATAN AADK

Warga AADK yang saya hormati,

49. Mengambil kira keperluan perjawatan berikutan perluasan perkhidmatan AADK dan cabaran peningkatan kadar penagihan dadah serta kompleksiti tugas, Pengurusan AADK telah mengambil tindakan menyediakan Pelan Pengukuhan Perjawatan AADK (re-org). Terkini, Kementerian Dalam Negeri (KDN) telah memperakukan Pelan Pengukuhan Perjawatan AADK (pindaan) kepada Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) pada 1 Disember 2023. Sebagaimana keputusan sesi libat bersama Bahagian Perjawatan dan Pembangunan Organisasi (BPO) JPA, pada 18 Oktober 2023, Pelan Pengukuhan Perjawatan ini diangkat secara berfasa dengan memberi keutamaan kepada:

i) pengukuhan perjawatan 93 AADK Daerah sedia ada;

- ii) pewujudan 16 AADK Daerah yang telah beroperasi secara pentadbiran (PSP) dan tujuh (7) AADK Daerah baharu selaras dengan daerah pentadbiran Kerajaan Negeri;
- iii) pewujudan perjawatan Fasiliti Tambahan [Pusat Tahanan Reman (PTR), Lokap, Pusat Integrasi Klien (PIK) dan Pusat Khidmat (PK)];
- iv) pewujudan jawatan gunasama dan Kader PUSPEN Kota Bharu dan PUSPEN Sri Iskandar; dan
- v) waran pukal AADK Daerah dan fasiliti tambahan di bawah negeri.

50. Semoga permohonan Pelan Pengukuhan Perjawatan ini mendapat pertimbangan dan kelulusan Pihak Berkuasa Melulus sebagaimana yang diharapkan.

PEPERIKSAAN KHAS PENINGKATAN SECARA LANTIKAN (PSL) TAHUN 2023

51. Bagi memastikan laluan kerjaya Pegawai AADK terus ditambah baik dan meneroka peluang yang boleh dimanfaatkan oleh Pegawai Awam, maka Peperiksaan Khas Peningkatan Secara

Lantikan (PSL) telah dilaksanakan semula di AADK setelah 10 tahun tidak dilaksanakan dan kali terakhir pada tahun 2012.

52. Pada tahun 2023, Peperiksaan PSL telah berjaya dilaksanakan dan seramai 506 pegawai Skim Antidadah telah menduduki peperiksaan ini bagi membolehkan mereka yang tidak mempunyai kelulusan Master, Ijazah Sarjana Muda atau Diploma untuk memasuki ke gred jawatan yang lebih tinggi iaitu ke jawatan Pegawai Antidadah gred S41 atau ke jawatan Penolong Pegawai Antidadah Gred S29. Walaupun begitu, pada tahun 2023, tiada calon yang berjaya melepasi Peratusan Markah Lulus (PML) yang ditetapkan.

53. Oleh itu, saya menyeru dan menasihatkan agar semua pegawai yang berhasrat untuk memohon menduduki Peperiksaan PSL AADK pada tahun 2024 supaya membuat persediaan dengan lebih baik dan rapi supaya dapat menjawab kesemua empat Bahagian Peperiksaan PSL (Pengurusan, Pencegahan, Rawatan dan Pemulihan, dan Penguatkuasaan) dengan cemerlang.

URUSAN KENAIKAN PANGKAT SECARA TIME-BASED BERASASKAN KECEMERLANGAN (TBK1/TBK2) & SECARA PEMANGKUAN

54. Sepanjang tahun 2023, sebanyak 31 Kertas Pertimbangan Kenaikan Pangkat Secara *Time-Based* Berasaskan Kecemerlangan (TBK1 dan TBK2), melibatkan seramai 464 calon pegawai AADK telah diangkat untuk pertimbangan Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Awam Kumpulan Pelaksana. Seterusnya, seramai 1,494 pegawai telah diluluskan Kenaikan Pangkat Secara *Time-Based* Berasaskan Kecemerlangan (TBK1 dan TBK2) meliputi sebahagian besarnya melibatkan Pembantu Antidadah gred S19 iaitu seramai 1,041 orang lantikan tahun 2008.

55. Bagi kenaikan pangkat secara pemangkuan pula, sebanyak sembilan (9) Kertas Pertimbangan Pemangkuan dan 12 Kertas Pertimbangan Pengesahan Kenaikan Pangkat melibatkan seramai 205 orang calon telah diangkat untuk pertimbangan Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Awam. Sebanyak enam (6) urusan pemangkuan dan sembilan (9) urusan pengesahan kenaikan pangkat telah diluluskan oleh Lembaga Kenaikan Pangkat Perkhidmatan Awam. Terkini, Urusan Kenaikan Pangkat yang telah mendapat kelulusan adalah pemangkuan pegawai gred S41 ke gred S44, dan calon yang berjaya telah ditawarkan pemangkuan di lapan (8) perjawatan yang berkenaan. Syabas dan tahniah saya ucapkan atas kejayaan mereka.

HUBUNGAN ANTARABANGSA

Warga AADK yang saya hormati,

56. AADK terus memperhebatkan dan memperkukuh kerjasama di peringkat antarabangsa melalui pelbagai penyelarasan program bilateral dan multilateral.
57. Pada tahun 2023, Malaysia melalui AADK telah menyelaraskan *National Consultative Dialogue on Early Warning System, Training on SINCB GRIDS Intelligence Tools, Awareness Raising and Safe Handling of Dangerous Substances for Drug Law Enforcement Officers* dan *Training of Trainers on Strong Families Module* di bawah tajaan United Nations Office on Drugs and Crime (UNODC).
58. Sebagai rekod, AADK telah menyelaraskan penyertaan delegasi Malaysia ke **16 mesyuarat, tujuh (7) bengkel perkongsian data, tiga (3) sesi forum, dua (2) sesi perbincangan ilmiah dan 10 program latihan di peringkat serantau serta antarabangsa** sama ada yang dijalankan secara tahunan mahupun melalui jemputan yang melibatkan penyertaan 135 orang pegawai AADK dan 23 orang pegawai dari pelbagai agensi dan kementerian yang berkaitan.

59. Pada tahun 2023 juga, hubungan baik antara AADK dengan agensi antidadah di negara-negara ASEAN turut diperkukuhkan dengan kunjungan hormat kepada Biro Kawalan Narkotik Brunei bagi mesyuarat bilateral dan melawat fasiliti rawatan pemulihan di dalam institusi selain penyertaan di dalam **Simposium Sempena Hari Antarabangsa Menentang Penyalahgunaan dan Penedaran Dadah Haram di Bandar Seri Begawan**. AADK juga telah menghantar tiga orang pegawai kanan ke Indonesia bagi memperkukuh modul rawatan dan pemulihan secara spiritual dengan kerjasama dari Badan Narkotika Nasional Indonesia.
60. Selain itu, AADK telah menerima kunjungan hormat dari Kedutaan Tajikistan dan Perancis bagi meneroka kerjasama baharu dan turut melaksanakan latihan kepada enam (6) orang pegawai dari Biro Kawalan Narkotik Brunei di PLAK serta melaksanakan latihan bagi modul profiling klien dengan kerjasama *Central Narcotics Bureau Singapore*.
61. Bagi tahun 2024 pula, Malaysia akan menjadi tuan rumah bagi penganjuran *ASEAN Seaport Interdiction Task Force (ASITF)* Meeting yang akan dilaksanakan pada bulan Oktober secara bersemuka dan diharapkan melalui penganjuran ini, kerjasama serantau di negara ASEAN akan terus diperkukuh bagi mengekang masalah pendedaran dan penyalahgunaan dadah.

HALA TUJU AADK PADA TAHUN 2024

Warga AADK yang saya hormati,

62. Sebagai agensi tunggal dan peneraju utama dalam menangani isu atau permasalahan dadah dan bahan di Malaysia, adalah amat tepat sekali jika banyak pihak melihat warga AADK mempunyai kepakaran yang jelas dalam semua aspek melibatkan rawatan dan pemulihan. Bahkan, adalah menjadi suatu kewajipan untuk semua warga AADK menguasai segala bentuk pengetahuan, kemahiran dan kepakaran dalam menangani permasalahan dadah khususnya menerusi tiga bidang teras AADK iaitu bidang rawatan dan pemulihan, bidang pencegahan serta bidang penguatkuasaan dan keselamatan.

63. Sejalan dengan pelan strategik AADK 2021-2025, AADK akan terus fokus usaha menurunkan kadar penagih dadah iaitu tidak melebihi 400 orang bagi setiap 100,000 penduduk dan meningkatkan kadar kepulihan klien sehingga 80 peratus menjelang tahun 2025. AADK akan terus berusaha memperhebat peranan dan kefungisian tertentu selari dengan kedudukan AADK sebagai agensi peneraju utama dalam merawat pulih penagih dadah.

64. Pakej Program Pasca Pemulihan 2024 juga menggerakkan kumpulan sasar untuk bersama-sama mendidik dan memupuk kesedaran komuniti dalam mendapatkan rawatan di AADK apabila terlibat dengan permasalahan dadah. AADK akan terus melangkah ke hadapan dan kita telah menjalin kerjasama dengan Jabatan Pembangunan Kemahiran bagi pegawai pemulihan AADK memperoleh Sijil Kemahiran Malaysia tahap 4 atau nama lain Diploma Kemahiran Malaysia sebagai bukti perkhidmatan AADK diiktiraf peringkat industri di Malaysia.

65. Jentera Rawatan, Perubatan dan Pemulihan juga akan terus digerakkan dalam melakar kejayaan serta mengangkat martabat profesionalisme dan pembentukan pegawai pemulihan yang berkepakaran, berdaya saing, berpengetahuan serta berketerampilan.

66. Sehubungan itu, bagi memastikan pelaksanaan program dan aktiviti dapat dilaksanakan secara menyeluruh dan hala tuju AADK tahun 2024 dapat direalisasikan, **semua pihak perlu berpegang kepada 10 strategi berikut:**

i) memantapkan tadbir urus organisasi dan integriti pegawai bagi menyakinkan masyarakat bahawa AADK kekal utuh, telus dan adil dalam menjalankan kewajipannya, namun tetap beradab dan mesra

pelanggan dalam memberikan perkhidmatan kepada klien dan masyarakat Malaysia;

- ii) memperluas liputan program pencegahan berasaskan Model i-Cegah AADK menerusi pendekatan pencegahan dadah bermula di rumah. Lebih Baik Cegah!;
- iii) membangunkan satu sistem profiling merangkumi data penagih dadah dan anggaran penagih dadah di Malaysia bagi meningkatkan pengesanan secara aktif OYDS menyalah guna dan menagih dadah di setiap daerah melalui pelaksanaan Model i-Prihatin AADK;
- iv) memperkukuh program RPDI dan RPDK berasaskan Model i-Pulih AADK melalui Program Bisopsikososial Spiritual berlandaskan pembuktian (*evidence based*);
- v) memperluas capaian perkhidmatan melalui perkhidmatan rawatan dan pemulihan bergerak MRT AADK untuk merawat pulih klien di luar premis dan fasiliti AADK secara teratur dan berstruktur;

- vi) memperkukuh Recovery Capital melalui program Sokongan Pengekalan Kepulihan menerusi Model Kelompok Sokongan Kepulihan Keluarga (KSKK);**
- vii) meningkatkan kapasiti dan keupayaan pegawai-pegawai AADK dengan memberi pengiktirafan sebagai pakar dalam kaunseling melalui Pensijilan Perakuan Amalan AADK;**
- viii) menggalakkan penyelidikan ilmiah sebagai salah satu tunjang untuk meningkatkan kemahiran dan kepakaran dalam bidang-bidang teras AADK;**
- ix) memperkukuh jaringan Kerjasama dengan pihak-pihak berkuasa dan badan-badan dunia berkaitan kawalan ke atas dadah dan pada masa yang sama terlibat aktif di peringkat antarabangsa bagi melindungi kepentingan Malaysia; dan**
- x) mengamalkan persekitaran tempat kerja yang bersih, kemas, selamat dan sihat bagi memberikan keseronokan kepada warga AADk untuk bekerja.**

8 WAY FORWARD AADK 2024

Warga AADK yang saya hormati,

67. Sepuluh strategi telah digariskan untuk dijadikan panduan kepada kita semua bagi mencapai matlamat utama AADK menerusi dua KPI utama iaitu kadar penagih dadah dan kadar kepulihan klien.

68. Bagi memantapkan lagi 10 strategi itu, sebanyak **lapan way forward** turut disenaraikan bagi melengkapkan pencapaian matlamat yang lebih jelas dan tersusun. **Antara lapan way forward** tersebut adalah seperti berikut:

- i) menyebarkan program pencegahan dan program *post continuum care* antaranya melalui *Alternative Service Delivery* (ASD) Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA) dan melihat peluang untuk menggunakan kesukarelawan (berbayar) dalam pelaksanaan ASD;
- ii) mengindustrikan Pusat Pemulihan Penagihan Dadah Persendirian (PPDP);

- iii) mengurangkan program besar-besaran peringkat nasional sekali gus menyalurkan peruntukan berkenaan ke peringkat daerah;
- iv) mental readiness kepada pelaksanaan Pindaan Akta Penyalahgunaan Dadah dan Bahan (Rawatan dan Pemulihan) 1983;
- v) menubuhkan Teaching PUSPEN di PUSPEN Benta;
- vi) membangunkan tanah-tanah hak milik AADK yang luas dan terbiar untuk projek tanaman ladang koko dan ladang pisang;
- vii) permohonan projek pembinaan pejabat dan fasiliti AADK dalam *Rolling Plan 5 2024* atas tanah hak milik AADK; dan
- viii) mengkaji perubahan cara kerja untuk jangka masa panjang agar AADK kekal sebagai agensi peneraju dalam membanteras dadah.

PENUTUP

Warga AADK yang saya hormati,

69. Kejayaan tahun 2023 adalah pemangkin kepada usaha-usaha yang perlu diperkemas pada tahun ini. Diharap berbekalkan semangat *Esprit de corps* seluruh warga kerja AADK, usaha ke arah Malaysia Sejahtera Tanpa Dadah dan Dadah Terkawal 2025 akan dipermudahkan oleh Allah S.W.T. dengan izin-Nya, AADK mampu melangkah lebih jauh dalam memberi khidmat bakti kepada masyarakat dan kualiti perkhidmatan AADK dapat diterjemah melalui kesukarelaan klien mendapatkan khidmat AADK.
70. Dikesempatan ini juga, saya sekali lagi ingin merakamkan ucapan setinggi-tinggi terima kasih dan tahniah atas segala usaha dan komitmen yang ditunjukkan oleh semua lapisan warga AADK atas kejayaan yang dicapai sepanjang tahun 2023.
71. Sesungguhnya tahun 2024 dijangka akan memberi cabaran yang lebih besar. Justeru, setiap warga AADK diharap sentiasa dapat menunjukkan prestasi yang cemerlang untuk sama-sama membina masa hadapan Malaysia yang lebih baik. Sebagai langkah ke hadapan, momentum kejayaan tahun lalu perlu kita

teruskan dengan perancangan dan pelaksanaan yang lebih teliti dan bijak.

72. Semoga semua warga AADK yang dikasihi terus beristiqamah dan beriltizam untuk menyampaikan perkhidmatan yang terbaik dengan lebih cemerlang dan berintegriti. Saya juga ingin menyeru seluruh warga AADK terus kekal mengamalkan penjagaan sendiri memandangkan kes jangkitan Covid-19 dalam negara semakin meningkat dan sentiasa patuh kepada pelaksanaan dasar-dasar yang terkini supaya dapat menjadikan ianya sebagai punca kejayaan.

Sekian, Wa billahi taufik wal hidayah Wassalamu 'alaikum wa rahmatullahi wa barakatuh. Terima kasih.

Lebih Baik Cegah!